

CENTRE NATIONAL D'APPUI ET DE RESSOURCES

**CNAR**

ENVIRONNEMENT

**ENVIRONNEMENT**



## Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2010

Décembre 2011

<i>I. Les structures accompagnées en 2010 dans le secteur de l'environnement</i>	<i>4</i>
A. La part des structures de l'environnement accompagnées en légère augmentation	4
B. Des structures accompagnées essentiellement associatives, une place toujours particulière de l'insertion	6
C. L'environnement en principal secteur d'activité	7
<i>II. Les accompagnements dans le secteur de l'environnement en 2010</i>	<i>9</i>
A. Près de 2 500 accompagnements « environnement » depuis 2002, une part annuelle en augmentation constante	9
B. Un coût moyen des accompagnements proche de la moyenne	11
C. Des accompagnements sur l'organisation interne et la GRH en augmentation	12
D. L'appui au projet et les stratégies de consolidation plus présentes en accompagnements individuels	14
<i>III. Les spécificités régionales</i>	<i>15</i>
A. Une disparité régionale du nombre de structures accompagnées qui s'estompe	15
B. Des accompagnements de nature différente d'une région à l'autre	16

## Note méthodologique

Le CNAR Environnement présente les principaux résultats de l'analyse des données sur les accompagnements menés en 2010 auprès des structures ayant l'environnement comme secteur d'activité principal ou secondaire. Dans cette étude, on entend par « accompagnement » l'intervention d'un prestataire extérieur pour un besoin précis commandée via le Dispositif local d'accompagnement (DLA). Les bénéficiaires sont des « structures accompagnées ».

Il faut toutefois préciser que le DLA comprend un ensemble d'accompagnements dont : l'accueil d'une structure, la réalisation de son diagnostic, l'intervention d'un prestataire et un suivi post-accompagnement. Considérer seulement les structures ayant bénéficié de l'intervention d'un prestataire est donc réducteur au regard du nombre total de structures accompagnées par le DLA, mais c'est pour l'intervention de prestataires que l'on dispose, via Énée, la base de données nationale du dispositif, de suffisamment d'informations pour les exploiter.

Ce document est conçu pour les acteurs du dispositif : DLA, C2RA, prestataires, partenaires ; et également bénéficiaires finaux, soit les structures d'environnement.

### *Analyse par structures :*

- Seules les structures accompagnées (bénéficiaires d'un accompagnement par un prestataire extérieur en état achevé, commandé, en cours ou évalué) à l'initiative d'un DLA sont prises en compte
- une même structure accompagnée plusieurs fois n'est comptabilisée qu'une seule fois.

### *Analyse par accompagnements :*

- seuls les accompagnements en état achevée, commandée, en cours ou évaluée réalisés à l'initiative d'un DLA sont pris en compte
- un accompagnement n'est comptabilisé qu'une seule fois même lorsqu'il concerne plusieurs structures (ex. les accompagnements collectifs).

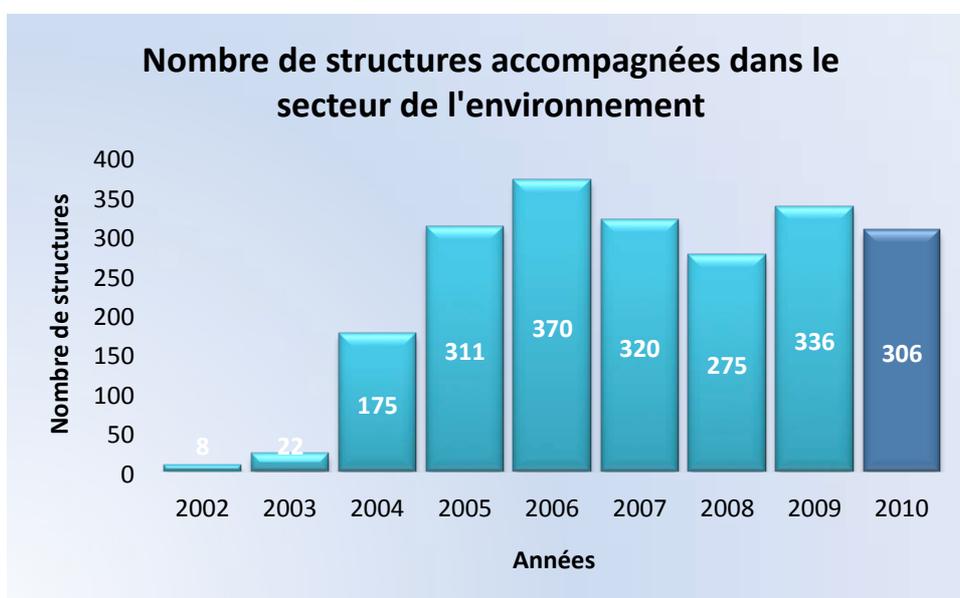
Les données de la présente étude se basent sur une extraction en date du 14 février 2010 des informations contenues dans Énée. Lorsqu'ils proviennent d'une autre source, une mention le précise.

Des différences peuvent être constatées avec d'autres bilans, elles sont dues à des extractions de la base à des dates différentes. Leur incidence n'est pas significative sur les résultats.

## I. Les structures accompagnées en 2010 dans le secteur de l'environnement

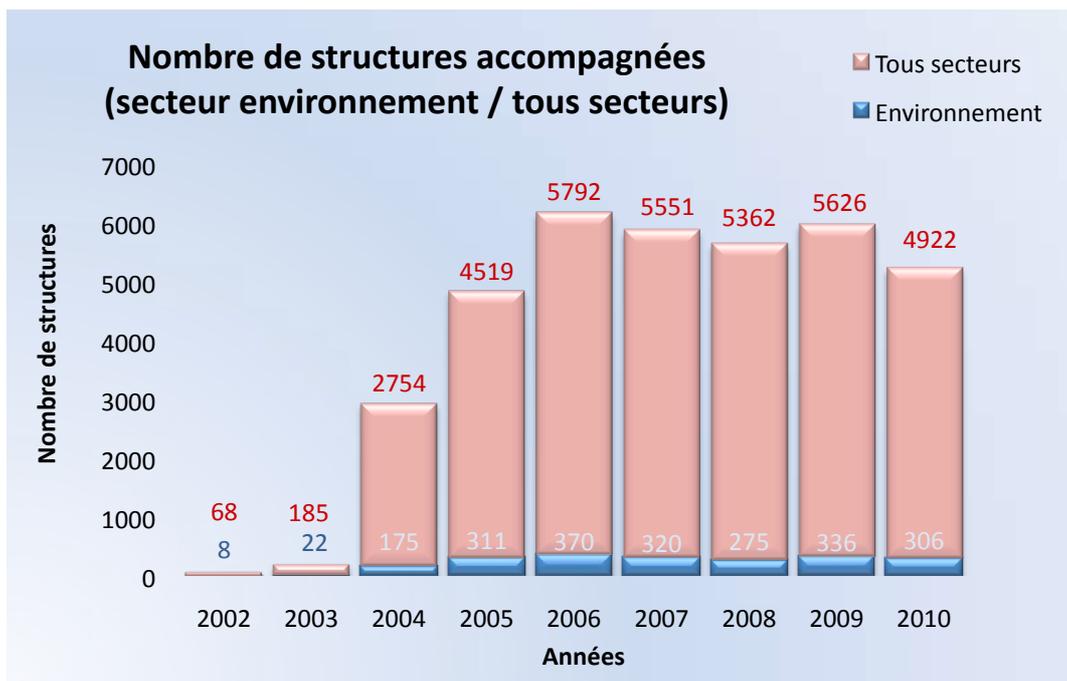
### A. La part des structures de l'environnement accompagnées en légère augmentation

En 2010, **306 structures** répertoriées dans le secteur de l'environnement (en secteur principal ou secondaire) ont bénéficié d'accompagnement(s), sur l'ensemble du territoire national.



On constate en 2010 une légère diminution du nombre de structures du secteur de l'environnement ayant bénéficié d'un accompagnement DLA.

Cette évolution correspond à l'évolution générale des accompagnements DLA : l'année 2010 marque une forte diminution des structures accompagnées par les DLA, tous secteurs confondus.



Note : données sur *tous les secteurs* issues de *Dispositif d'Accompagnement Local - bilan consolidé année 2010* : « nombres de structures bénéficiaires d'ingénierie », 9 mai 2011, p4  
sauf pour les années 2002 et 2003, données issues de CNARE, *Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2009*, décembre 2010.

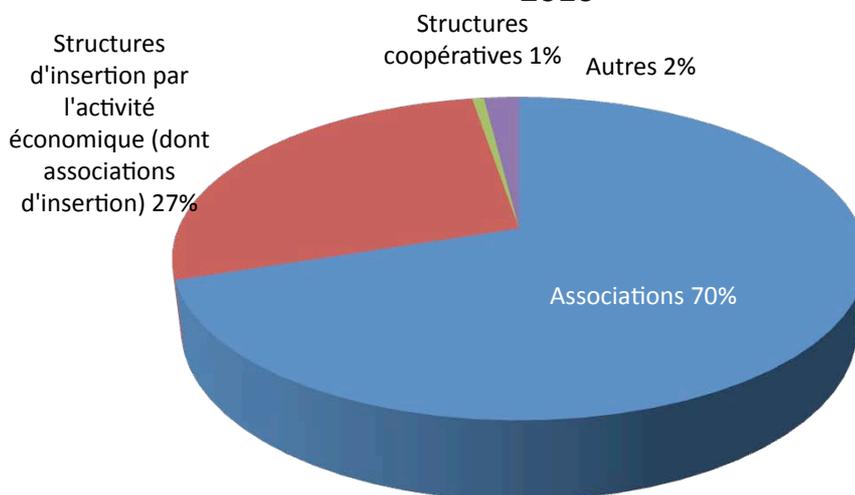
Toutefois, en proportion, les structures de l'environnement représentent 6,2 % de l'ensemble des structures accompagnées en 2010, soit une légère augmentation par rapport à 2009 (6 %).

## ***B. Des structures accompagnées essentiellement associatives, une place toujours particulière pour l'insertion***

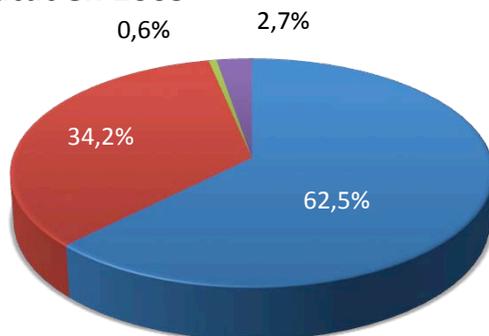
Les associations (hors du champ de l'insertion par l'activité économique) représentent 70 % des structures de l'environnement accompagnées en 2010. Cette part est plus faible que sur la période 2002-2008 (75,3 %) mais en augmentation par rapport à 2009 (62,5 %).

En revanche, la part des structures d'insertion par l'activité économique en 2010 a diminué par rapport à 2009 (28 % contre 34,2 %) mais est plus forte que sur la période 2002-2008 (21,4 %).

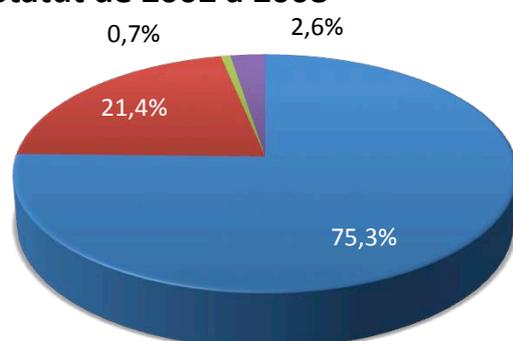
### **Statut des structures d'environnement accompagnées en 2010**



### **Statut en 2009**



### **Statut de 2002 à 2008**

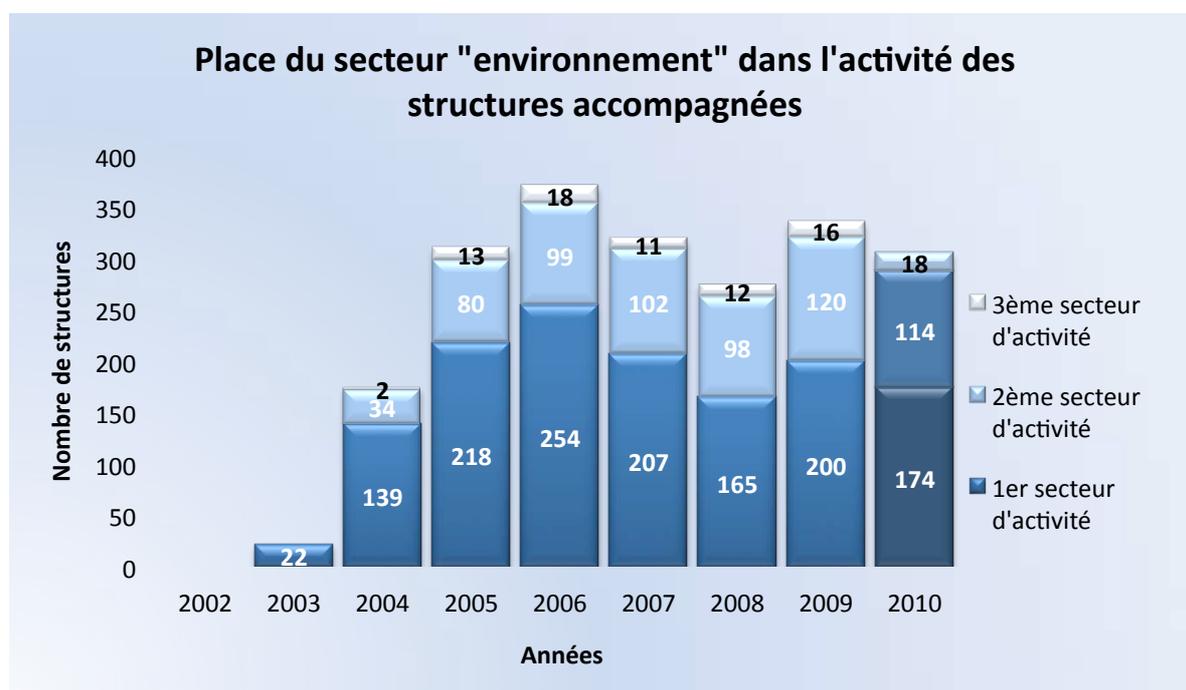


Source des figures représentant les statuts en 2009 et de 2002 à 2008 : CNARE, *Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2009*, décembre 2010.

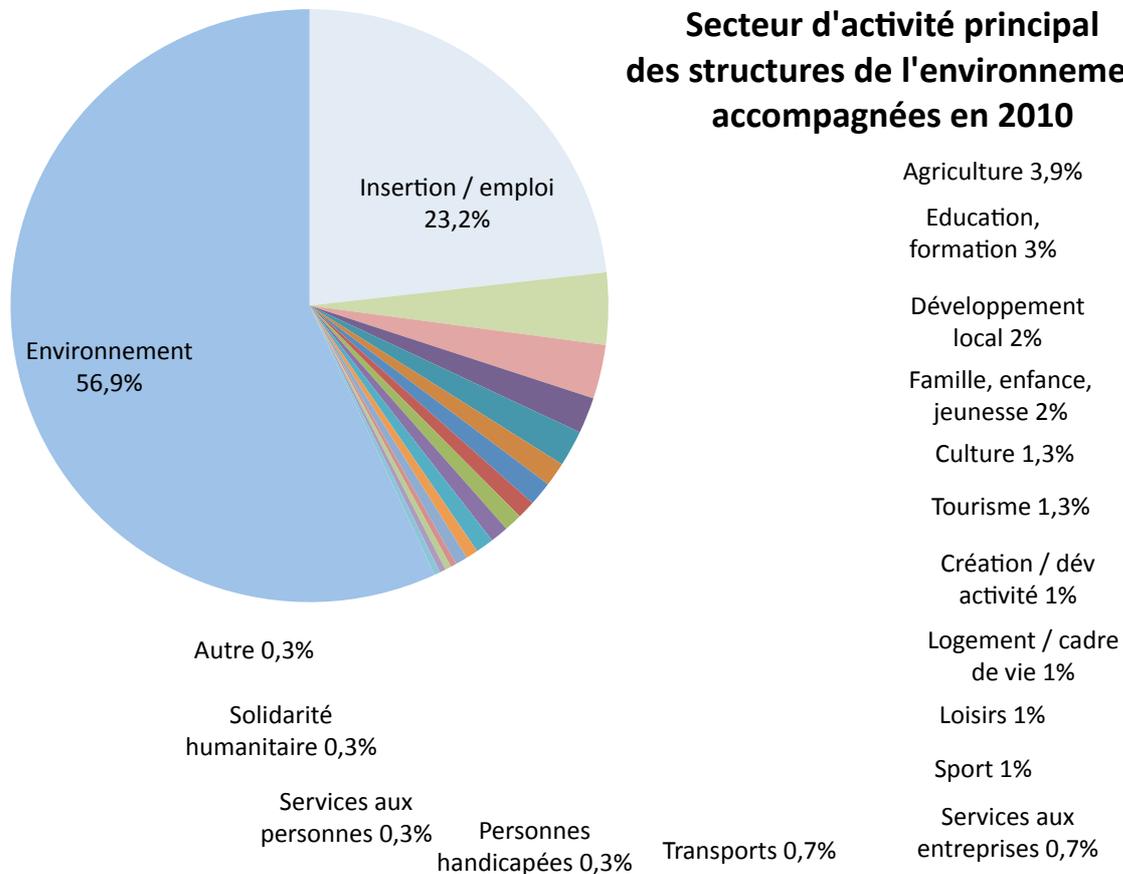
### C. L'environnement en principal secteur d'activité

Les structures prises en compte dans cette étude œuvrent toutes dans le secteur de l'environnement ; cependant, l'environnement n'est pas forcément leur seul ou principal secteur d'activité.

En 2010, la part des structures accompagnées ayant l'environnement comme principal secteur d'activité (56,7 %) a quelque peu diminué par rapport à l'année 2009 (59,5 %) et à la période 2002-2008 (71 %).



### Secteur d'activité principal des structures de l'environnement accompagnées en 2010



La part des structures de l'environnement ayant un autre secteur que ceux de l'environnement ou de l'insertion par l'emploi en secteur principal a augmenté en 2010 par rapport à 2009, passant de 13,4 % à 19,9 %.

Les structures de l'environnement ayant le secteur *Insertion par l'emploi* en activité principale ont été moins nombreuses à bénéficier d'un accompagnement en 2010 qu'en 2009 (23,2 % contre 27,1 %).

Les parts des structures ayant pour secteur principal *Agriculture* et *Famille enfance jeunesse* sont en augmentation en 2010 par rapport à 2009 (Agriculture : +3,3 points ; Famille enfance jeunesse : +1,7 points).

## II. Les accompagnements dans le secteur de l'environnement en 2010

### A. Près de 2 500 accompagnements « environnement » depuis 2002, une part annuelle en augmentation constante

En 2010, **368 accompagnements** ont été réalisés pour des structures de l'environnement, ce qui porte à 2 480 le nombre total d'accompagnements sur la période 2002-2010.

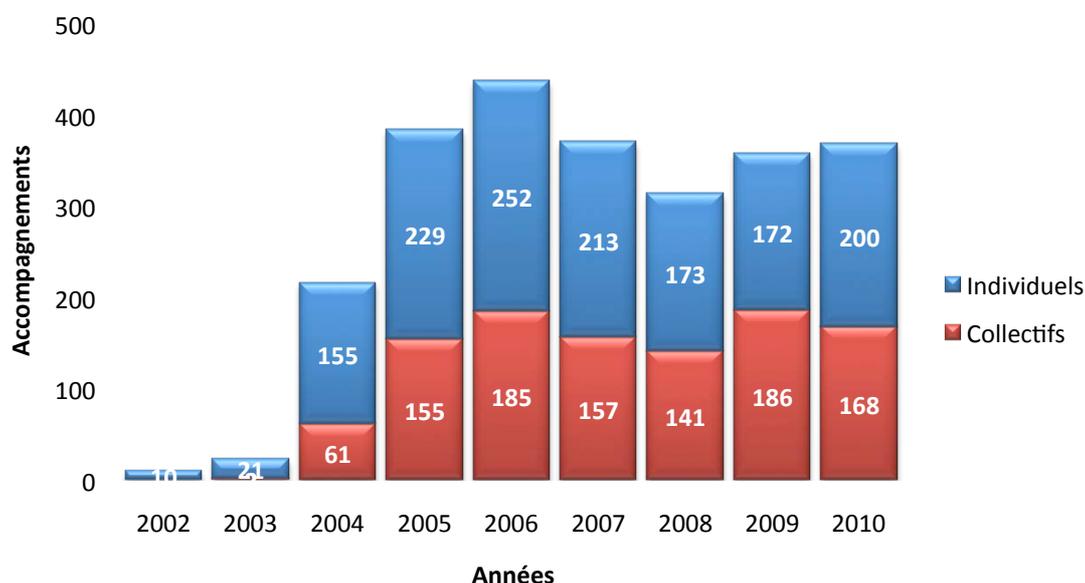
En 2010, les accompagnements de structures de l'environnement représentent 11,1 % des accompagnements tous secteurs confondus, en augmentation par rapport à 2009<sup>1</sup> (10 %) et aux années précédentes.

Années	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Nombre d'accompagnements de structures de l'environnement	10	23	216	384	437	370	314	358	368	2 480
Part d'accompagnements de structures de l'environnement dans les accompagnements totaux <sup>2</sup>	NC	NC	NC	NC	9,9 %	9,7 %	9,0 %	10 %	11,1 %	

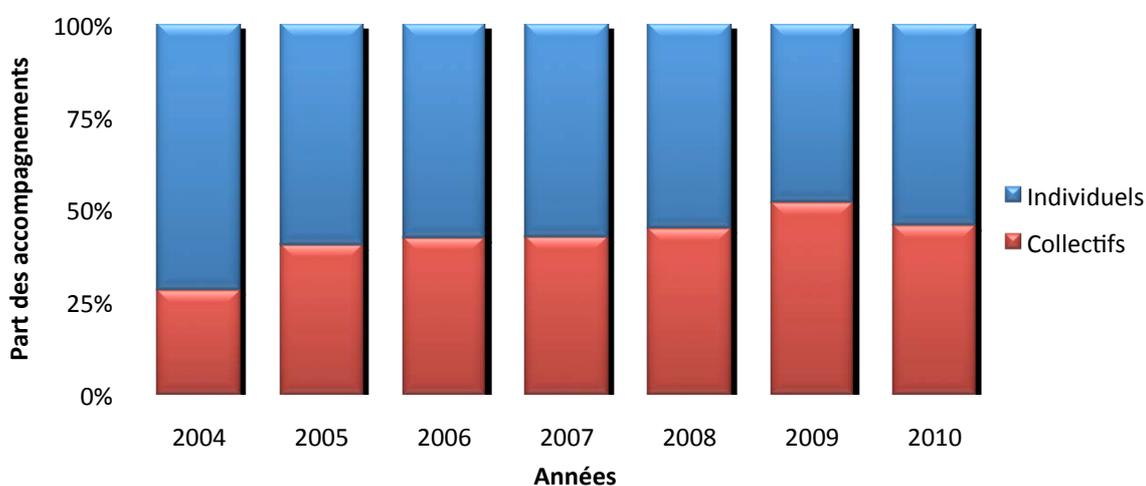
<sup>1</sup> Source: CNARE, *Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2009*, décembre 2010.

<sup>2</sup> Source : Données « Total des accompagnements » utilisées pour ce calcul issues de *DLA - Bilan d'Activité Consolidé*, 2006, 2007 et 2008

## Nombre d'accompagnements par an (secteur de l'environnement)



## Evolution de la répartition des accompagnements individuels et collectifs



Note : les années 2002 et 2003 ne sont pas prises en compte en raison du faible nombre d'accompagnement

Après une diminution régulière de la part des accompagnements individuels de 2005 à 2009, l'année 2010 marque le pas et sa proportion remonte à 54 %.

## *B. Un coût moyen des accompagnements proche de la moyenne*

En 2010, les coûts moyens d'accompagnement, de façon individuelle ou collective, d'une structure de l'environnement sont les suivants :

<b>Coût moyen</b>	<b>Accompagnements individuels</b>	<b>Accompagnements collectifs</b>	<b>Total</b>
<b>Secteur environnement</b>	<b>3 473 €</b>	<b>3 447 €</b>	<b>3 461 €</b>
<b>Tous secteurs<sup>3</sup></b>	<b>3 504 €</b>	<b>3 955 €</b>	<b>3 599 €</b>

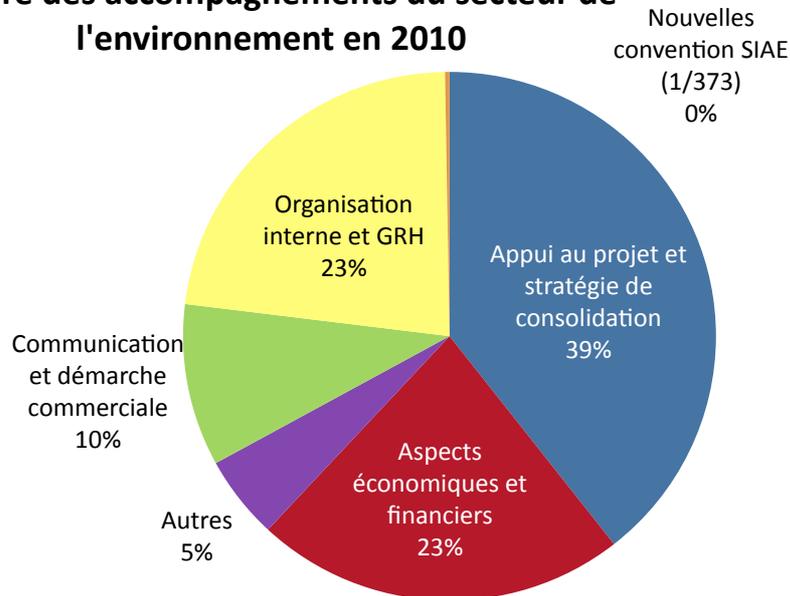
---

<sup>3</sup> Sources *Dispositif d'Accompagnement Local - bilan consolidé année 2010*, 9 mai 2011, p12.

### C. Des accompagnements sur l'organisation interne et la GRH en augmentation<sup>4</sup>

La nature des accompagnements se répartit semblablement à la période 2002-2009.

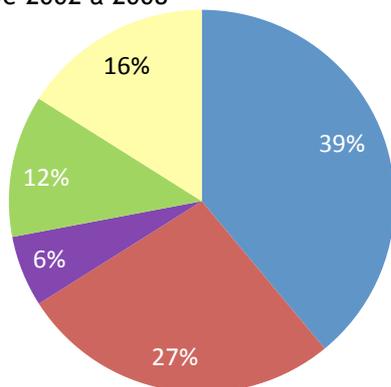
#### Nature des accompagnements du secteur de l'environnement en 2010



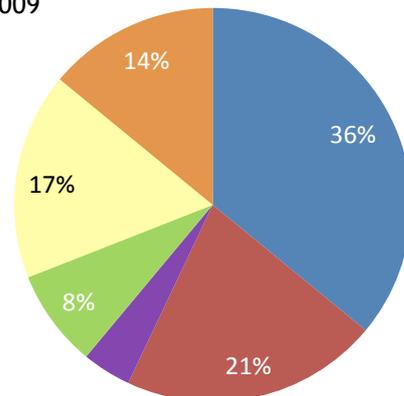
Les accompagnements concernant l'organisation interne et la gestion des ressources humaines marquent une progression, confortant la nécessité du projet 2011-2013 « Une gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences dans les associations d'environnement » du CNAR Environnement.

En 2010, les nouvelles conventions SIAE (Structures d'Insertion par l'Activité Economique), introduites en 2009 et qui représentaient alors 14 % des accompagnements des structures de l'environnement, ont presque disparu (un seul accompagnement de ce type en 2010).

De 2002 à 2008



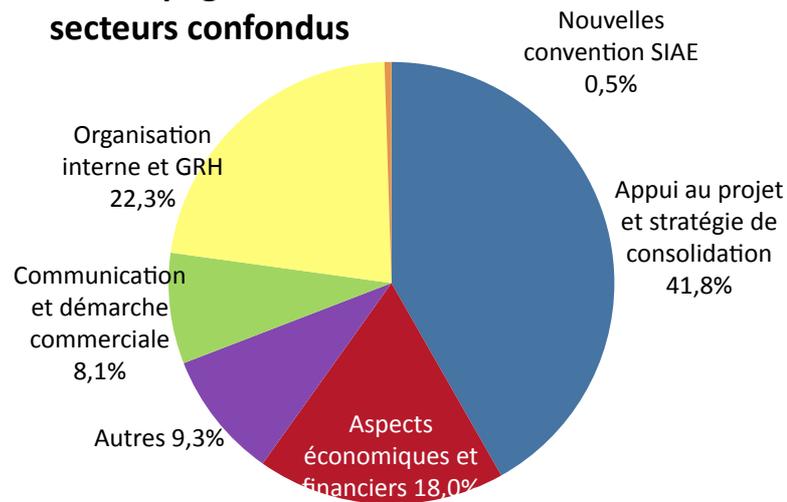
2009



Source des figures représentant la nature des accompagnements de 2002 à 2008 et en 2009 : CNARE, *Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2009*, décembre 2010.

<sup>4</sup> L'analyse de la nature des accompagnements est réalisée à partir du nombre de prestations, un même accompagnement pouvant comprendre jusqu'à trois prestations de nature différente.

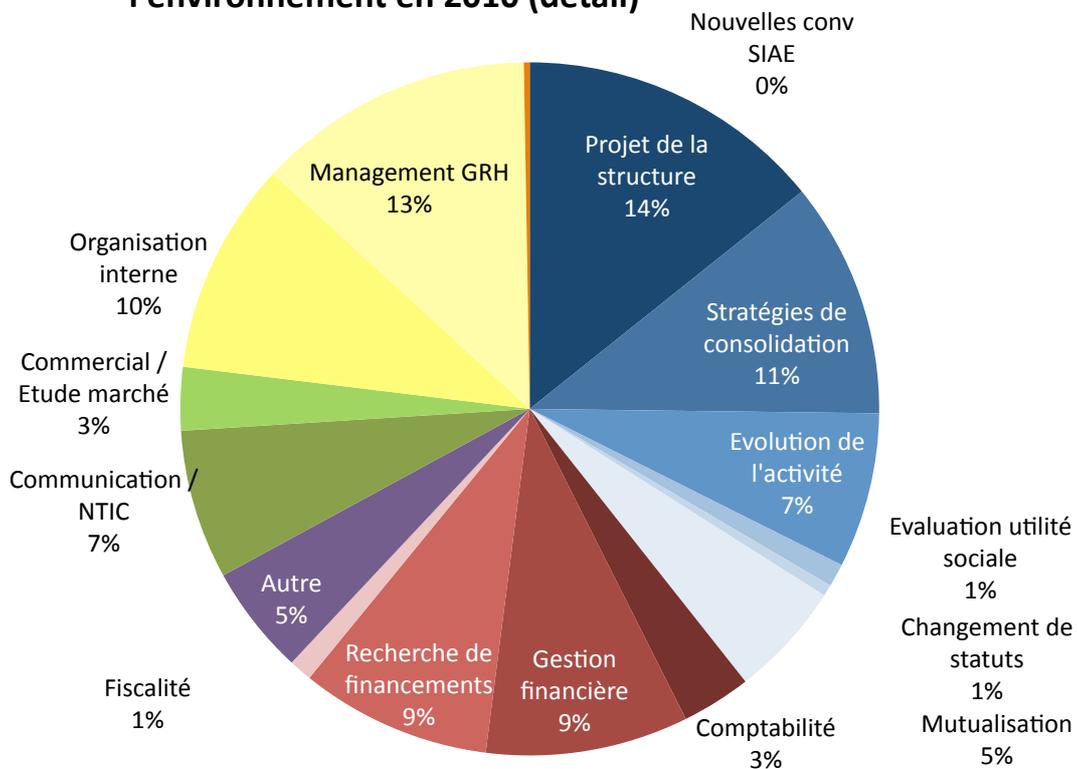
### Nature des accompagnements 2010 tous secteurs confondus



Source : Dispositif d'Accompagnement Local - bilan consolidé année 2010, 9 mai 2011, p11.

La nature des accompagnements des structures de l'environnement en 2010 est répartie de façon globalement équivalente à celle des accompagnements tous secteurs.

### Nature des accompagnements du secteur de l'environnement en 2010 (détail)

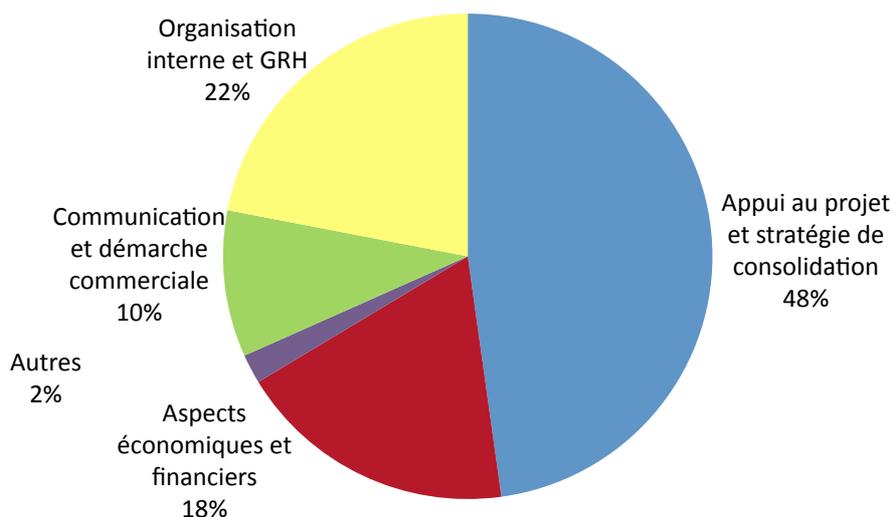


L'analyse du détail de la nature des accompagnements dans le secteur de l'environnement fait apparaître les accompagnements liés au projet de la structure et au Management GRH comme étant les plus nombreux.

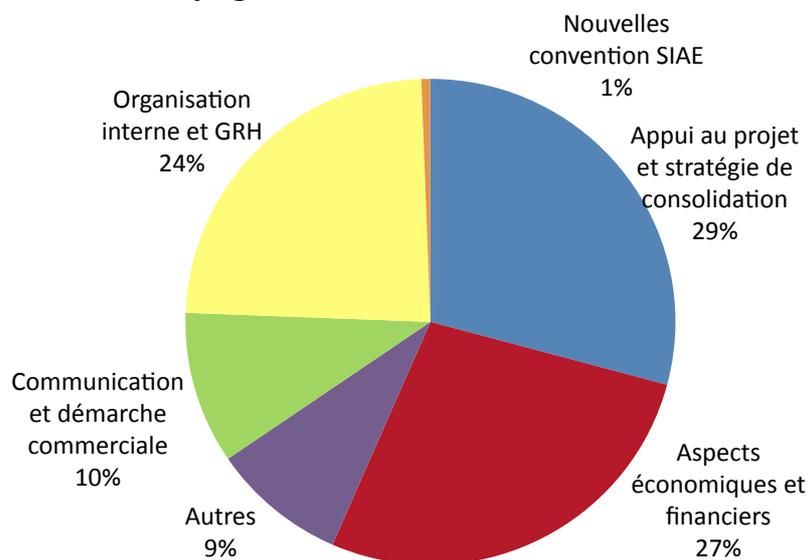
## *D. L'appui au projet et les stratégies de consolidation plus présentes en accompagnement individuel*

En moyenne en 2010, 54 % des accompagnements ont été individuels, ce qui porte la moyenne sur la période 2002-2010 à 57 %.

### **Nature des accompagnements individuels en 2010**



### **Nature des accompagnements collectifs en 2010**



Par rapport aux accompagnements collectifs, les accompagnements individuels portent plus fréquemment sur l'appui au projet et la stratégie de consolidation (48 % contre 29 %).

Les accompagnements collectifs semblent aussi permettre d'aborder d'autres thématiques (9 % des accompagnements collectifs sont classés dans « Autres »).

### III. Les spécificités régionales<sup>5</sup>

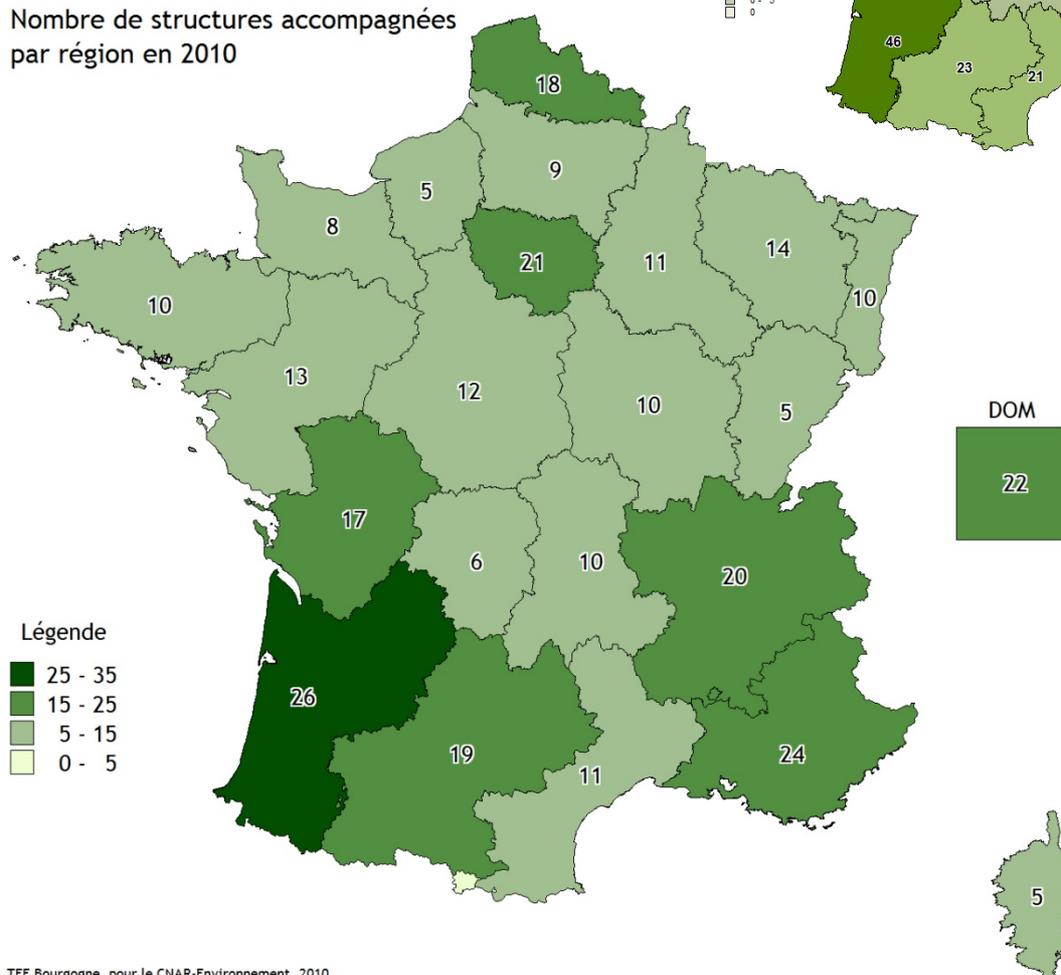
#### A. Une disparité régionale du nombre de structures accompagnées qui s'estompe

La répartition du nombre de structures de l'environnement accompagnées est plus homogène en 2010 qu'en 2009, bien que les grandes tendances soient semblables.

La région Aquitaine ressort avec le nombre maximum de structures accompagnées, en 2010 comme en 2009 (26 et 46).

La Haute-Normandie, qui n'avait pas eu d'accompagnements en 2009, a accompagné 5 structures de l'environnement en 2010.

Nombre de structures accompagnées par région en 2010



TEE Bourgogne, pour le CNAR-Environnement, 2010

<sup>5</sup> Sources des cartes 2009 : CNARE, *Les accompagnements DLA dans le secteur de l'environnement en 2009*, décembre 2010

## B. Des accompagnements de nature différente d'une région à l'autre

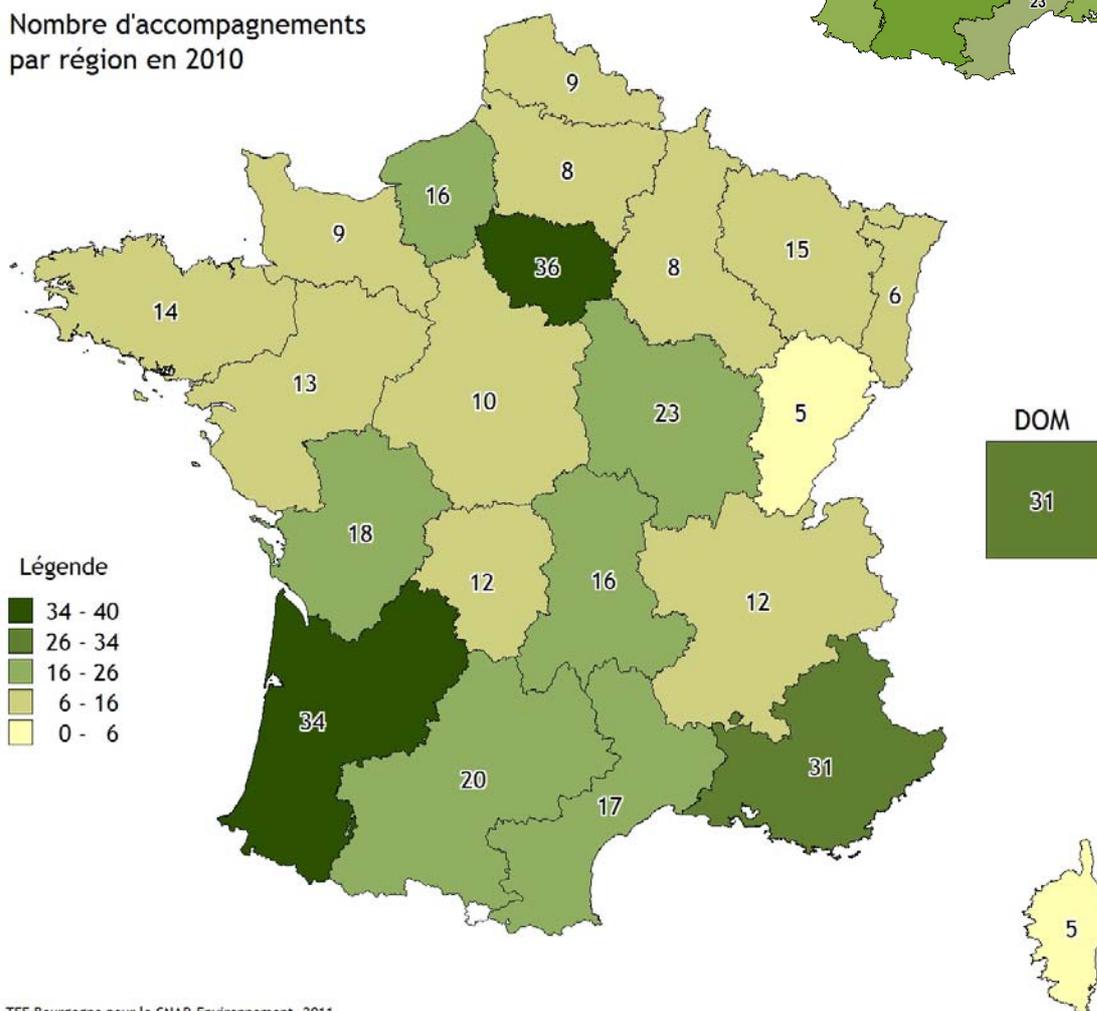
Le nombre d'accompagnements varie d'une région à l'autre, allant de 5 (Franche-Comté et Corse) à 36 (Ile-de-France).

La région Haute-Normandie, qui en 2009 n'avait pas réalisé d'accompagnement en environnement, a eu une forte progression puisque 16 accompagnements ont été réalisés en 2010.

La région Bourgogne a plus que triplé le nombre d'accompagnements de structures de l'environnement réalisés entre 2009 (7) et 2010 (23). Sur la même période, ce nombre a plus que doublé en région Picardie (de 3 à 8).

En revanche, les régions Champagne-Ardenne, Midi-Pyrénées, Centre et Lorraine ont enregistré une forte diminution du nombre d'accompagnements entre ces deux années.

Nombre d'accompagnements par région en 2010



TEE Bourgogne pour le CNAR-Environnement, 2011

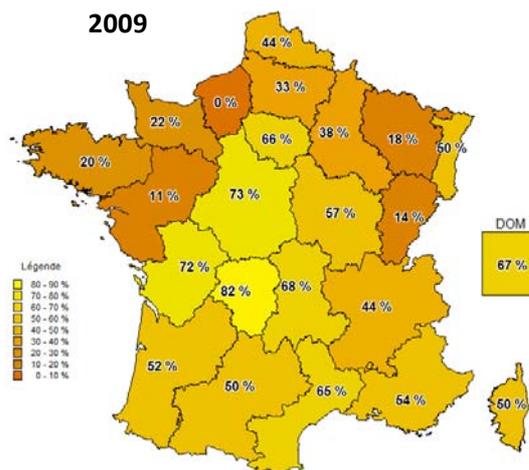
La part d'accompagnements collectifs dans les accompagnements de structures de l'environnement réalisés en 2010 est très variable d'une région à l'autre, de 0 pour les régions Bretagne et Franche-Comté à 75 % en Limousin.

En 2009, la région Limousin était aussi la région qui avait le plus fort taux d'accompagnements collectifs (82 %).

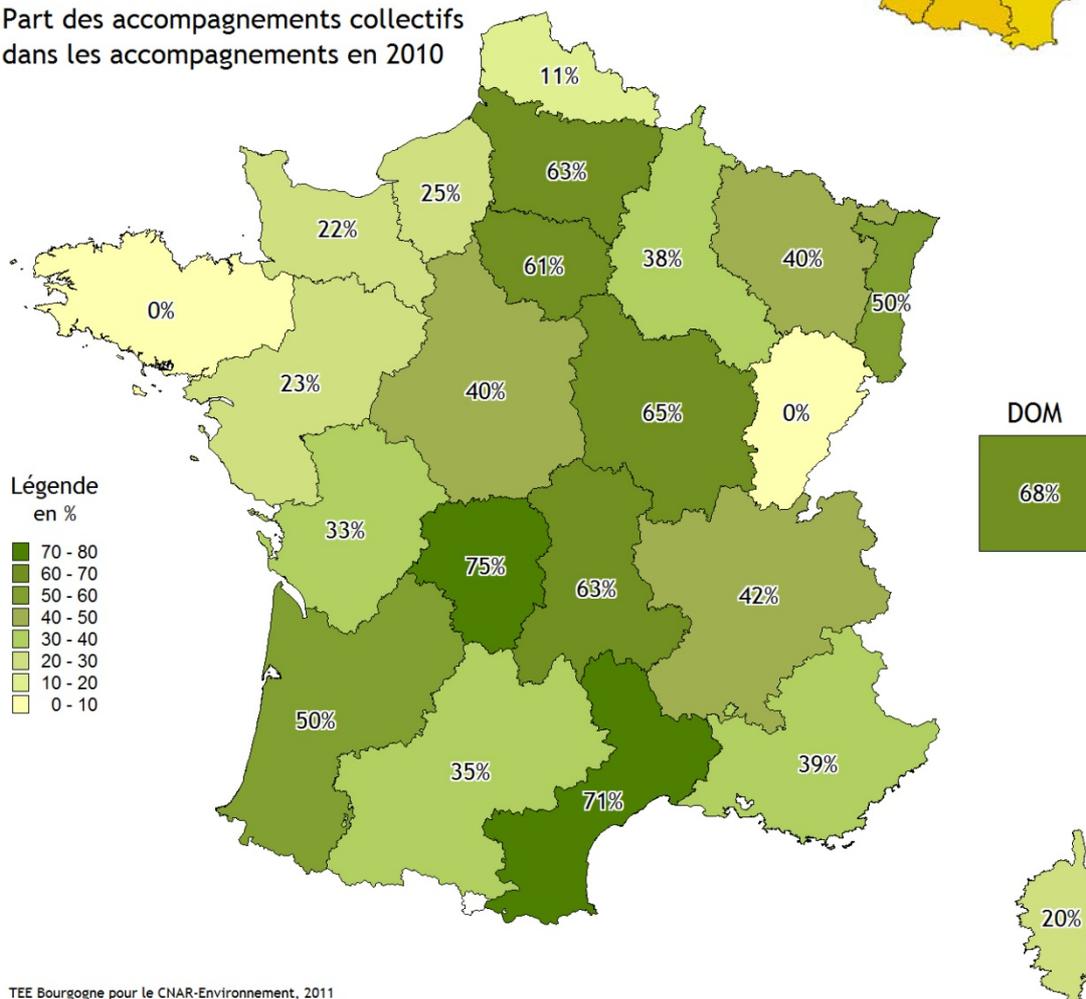
Les régions Alsace, Aquitaine, Auvergne, Bourgogne, Ile-de-France, Languedoc-Roussillon, Limousin et Picardie, ainsi que les DOM réalisent plus de 50 % d'accompagnements collectifs.

Entre 2009 et 2010, les régions Centre, Corse, Nord-Pas de Calais et Poitou-Charentes enregistrent une forte diminution de la part des accompagnements collectifs, de même que, dans une moindre mesure, les régions Bretagne, Franche-Comté, Midi-Pyrénées et Provence-Alpes-Côte d'Azur.

A contrario, les régions Picardie, Lorraine et Haute-Normandie enregistrent une augmentation importante de la part des accompagnements collectifs.



Part des accompagnements collectifs dans les accompagnements en 2010



## Pour approfondir cette analyse, vous pouvez consulter les autres publications concernant les accompagnements DLA du secteur de l'environnement :

- l'analyse 2009 : <http://www.cnare.org/spip.php?article77>
- l'analyse 2002-2008 synthétique et document complet : <http://www.cnare.org/spip.php?article70>
- l'analyse 2002-2008, fiches région par région : <http://www.cnare.org/spip.php?article76>

## Le CNAR Environnement est animé par un collectif national d'organismes agissant dans le secteur de l'environnement :

- le Comité de Liaison Energies Renouvelables, [www.cler.org](http://www.cler.org)
- France Nature Environnement, [www.fne.asso.fr](http://www.fne.asso.fr)
- le Réseau Ecole et Nature, [www.ecole-et-nature.org](http://www.ecole-et-nature.org)
- l'Association nationale du réseau des Territoires Environnement Emplois, [www.reseau-tee.net](http://www.reseau-tee.net)
- l'Union nationale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement, structure porteuse du CNARE, [www.cpie.fr](http://www.cpie.fr)

## Ses missions ?

Mobiliser les acteurs de l'environnement, appuyer les actions des DLA et C2RA sur ce secteur (outils méthodologiques, observation, analyse, évaluation) et impulser des partenariats nationaux.

## Quelques exemples d'actions et de productions :

Mobilisation des acteurs de l'environnement dans plusieurs régions, création d'un dispositif d'évaluation et de valorisation de l'utilité sociale des structures environnementales, réalisation d'un guide repères avec l'Avisé sur l'éducation à l'environnement, d'une étude argumentaire sur les partenariats entre associations et pouvoirs publics, de monographies sur la coopération entre territoires de projets et DLA, d'une étude sur l'emploi dans les associations environnementales, d'une étude et d'une expérimentation sur le partenariat des PME et PMI avec des associations d'environnement, des fiches pratiques sur la gestion, l'emploi et l'activité en environnement...

Toutes les productions réalisées dans le cadre du CNAR Environnement sont disponibles sur [www.cnarenvironnement.org](http://www.cnarenvironnement.org)

Édition : CNAR Environnement, 2011.

Coordination : Union nationale des CPIE - Ludovic Serin ; Association nationale du réseau des TEE - Pauline Constant

Rédaction : Pauline Constant

Etude, analyse des données et cartographie : Pauline Constant

Projet du CNAR Environnement - [www.cnarenvironnement.org](http://www.cnarenvironnement.org) - [cnar-environnement@uncpie.org](mailto:cnar-environnement@uncpie.org).

----- Avec le soutien de -----



Le Cnar est cofinancé par l'Union européenne.  
L'Europe s'engage en France avec le Fonds social européen