

CENTRE NATIONAL D'APPUI ET DE RESSOURCES

CNAR
ENVIRONNEMENT

ENVIRONNEMENT

Des partenariats entre

DLA et territoires de projet au service
de l'économie sociale et solidaire

Appuyer un réseau d'acteurs de l'éducation à l'environnement pour décliner la marque « Parc » sur ses activités

Un partenariat
Parc-DLA



www.cnarenvironnement.org

Depuis 2006, le CNAR environnement valorise et diffuse les bonnes pratiques de collaborations entre dispositif DLA et territoires de projet qui concourent au développement de l'emploi et de l'économie sociale et solidaire.

avec le soutien de :



Le Parc naturel régional de la Narbonnaise en Méditerranée et le DLA de l'Aude se sont associés pour trouver des solutions aux problèmes de financement et de stratégie de développement de structures d'éducation à l'environnement. Les structures bénéficiaires de ce partenariat ont pu ainsi travailler ensemble autour des questions d'adhésion à la marque « Parc » et de consolidation de réseau.

● Des difficultés partagées par les « animateurs du Parc »

Depuis plusieurs années, le Parc naturel régional de la Narbonnaise en Méditerranée anime un réseau informel d'« animateurs du Parc » qui proposent des activités d'éducation à l'environnement et au patrimoine.

Les membres de ce réseau - salariés d'association, agriculteurs, bénévoles - sont confrontés depuis quelques années à deux enjeux importants.

Sur le plan économique, leur situation financière s'est fragilisée avec, pour certains, la fin du dispositif de consolidation des emplois-jeunes et la difficulté à trouver des ressources pour des actions dont la solvabilité a parfois été surestimée car fondée sur les seules animations scolaires, marché au pouvoir d'achat limité.

Sur le plan stratégique, ils rencontrent parfois des difficultés à concevoir une stratégie de développement de leur activité notamment quand ils n'ont qu'un salarié qui doit à la fois mettre en œuvre au quotidien les actions et concevoir cette stratégie.

● Un partenariat Parc-DLA en réponse à des enjeux de territoire

Face à ces difficultés, la préoccupation du Parc est de **maintenir sur son territoire, des emplois, des savoir-faire et des activités essentielles** à ses missions : l'éducation à l'environnement auprès des enfants, la sensibilisation du grand public et la proposition d'activités « douces » de découverte de la nature et du patrimoine.

Le territoire

- Le Parc naturel régional de la Narbonnaise en Méditerranée
- Région : Languedoc-Roussillon
- Nombre de communes : 29
- Superficie : 80 000 hectares
- Nombre d'habitants : 70 000
- Contact : info@parc-naturel-narbonnaise.fr

Le DLA

- Dispositif local d'accompagnement de l'Aude
- Structure porteuse : Association Trait d'Union Accompagnement
- Contact : traitunion2@gmail.com

Le Parc et le DLA partagent la même analyse : **la consolidation des activités** repose notamment sur la capacité des associations à diversifier leur offre (tout en maintenant un niveau de qualité des prestations) et à ancrer durablement leur projet dans leur environnement géographique, socioéconomique et institutionnel.

C'est au regard de ces enjeux et des actions déjà réalisées en 2006 auprès des associations du Parc pour renforcer leur savoir-faire en matière de communication, que le DLA et le Parc ont décidé de mutualiser leurs compétences pour consolider la situation économique des membres du réseau.

● Des compétences complémentaires

Le Parc a trouvé dans le DLA de l'Aude, dont il est membre du comité d'appui, des compétences dans



le diagnostic et l'accompagnement de structure, ainsi que des ressources financières pour réaliser ces accompagnements. L'appartenance du DLA à un dispositif national, financé par la puissance publique renforce aussi sa crédibilité auprès des bénéficiaires.



Pour le DLA, le périmètre du Parc est une échelle pertinente pour une ingénierie collective du fait de l'existence d'un projet de territoire. En plus, la proximité du Parc avec les structures de son territoire a facilité leur mise en relation avec le DLA. Enfin, les capacités de financement du Parc ont permis à des structures ne relevant pas du champ de l'économie sociale et solidaire, de bénéficier du partenariat avec le DLA.

● Deux axes de travail : structuration de réseau et intégration de la marque Parc

Parc et DLA ont proposé de répondre aux besoins des « animateurs du Parc » sous deux axes complémentaires :

- le renforcement de la dynamique de réseau,
- la déclinaison de la marque « Parc », aux services d'éducation à l'environnement proposés par les membres du réseau.

Une ingénierie collective en deux phases a donc été réalisée.

Une première phase d'accompagnement a consisté à identifier les valeurs partagées par les structures, les objectifs du réseau, le projet fédérateur, les critères d'adhésion, ses missions...

Un renforcement de la structuration en réseau a été réalisé. Il a permis de développer le partage d'expériences, la mutualisation de moyens, l'inscription dans une communication commune. Il a créé ainsi une meilleure lisibilité vis-à-vis des partenaires et mis en évidence le besoin de valoriser le métier d'animateur.

A l'issue de cette phase, pour clarifier son positionnement, le Parc souhaitait aussi rendre le réseau plus autonome.

La deuxième phase s'est attachée à mobiliser les membres du réseau et les chargées de mission du Parc autour de la déclinaison



de la marque Parc sur les activités d'éducation à l'environnement et au patrimoine des membres du réseau.

Un travail sur la déclinaison de la marque « Parc » - outil de valorisation des produits, services ou savoir-faire du territoire d'un Parc - a donc été réalisé (définition des valeurs, identification des prestations pouvant entrer dans la marque, procédure de marquage).

Tout un travail sur la professionnalisation de l'offre et le développement de nouveaux projets a aussi été réalisé, de la conception d'un service nouveau à sa formalisation en offre.

Au total, c'est près d'une douzaine de prestations qui devraient bénéficier de la marque « Accueil du Parc naturel régional de la Narbonnaise en Méditerranée ».



● Un partenariat DLA/Territoires : pour quel impact ?

- Les structures accompagnées bénéficient auprès de leurs partenaires d'une meilleure reconnaissance. Une douzaine de sorties nature et de découverte du territoire vont être bientôt marquées « Accueil du Parc de la Narbonnaise en Méditerranée ».
- L'intérêt du travail en réseau est mieux perçu par les structures accompagnées : valeurs partagées, projets communs...
- Un positionnement clarifié du Parc vis-à-vis des « animateurs du Parc »...et des « animateurs du Parc » vis-à-vis du Parc.

● Les « plus » du partenariat

- la participation financière du Parc permet de prendre en compte des structures ne pouvant bénéficier du dispositif DLA.
- La mutualisation des compétences entre le Parc et le DLA, chacun s'entraîdant pour une meilleure compréhension des manques et des besoins des différentes structures bénéficiaires. ▶▶▶

▶▶▶ Chaque partenaire a une bonne connaissance des compétences et des attentes de l'autre.

- Le travail de la consultante avec les agents du Parc a facilité :
 - l'appréciation, par le Parc, de son positionnement vis-à-vis du réseau des animateurs,
 - la concertation entre agents du Parc, notamment la complémentarité entre les deux secteurs concernés (tourisme et éducation).
- La complémentarité de l'accompagnement avec les actions de formation des associations mises en œuvre par le Parc sur la pédagogie de projet.

Chronologie des actions

- Réalisation de plusieurs accompagnements individuels auprès d'associations d'éducation à l'environnement du territoire du Parc (mars-avril 2006)
- Réalisation du diagnostic et recherche de prestataire pour accompagner le réseau des animateurs (décembre 2006-février 2007)
- Accompagnement du réseau des structures d'éducation à l'environnement et travail sur la marque « Parc » (mai 2007-octobre 2007)
- Création de la marque « Accueil du Parc naturel régional de la Narbonnaise en méditerranée » prévue fin 2008-début 2009. Une douzaine de prestations sont concernées.

Voir aussi

Trois autres fascicules « Des partenariats entre DLA et territoires de projet au service de l'économie sociale et solidaire » :

- Soutenir une association de promotion et de valorisation d'une filière agricole locale.
- Accompagner des écoles de musique en lien avec la stratégie territoriale d'un pays.
- Initier une dynamique collective dans les associations de spectacle vivant

La brochure « Pays, parcs naturels régionaux & dispositifs locaux d'accompagnement. Développer vos partenariats au service des territoires ».

Documents téléchargeables sur www.cnarenvironnement.org

● Le CNARE est animé par un collectif national d'organismes agissant dans le secteur de l'environnement :

- le Comité de Liaison Energies Renouvelables, www.cler.org
- France Nature Environnement, www.fne.asso.fr
- le Réseau Ecole et Nature, www.ecole-et-nature.org
- les Réseaux Territoires Environnement Emplois, www.reseau-tee.net
- l'Union nationale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement, structure porteuse du CNARE au nom du collectif coordinateur, www.cpie.fr

● Ses missions ?

Mobiliser les acteurs de l'environnement, appuyer les actions des DLA et C2RA sur ce secteur (outils méthodologiques, observation, analyse, évaluation) et impulser des partenariats nationaux.

● Quelques exemples d'actions et de productions :

mobilisation des acteurs de l'environnement en Aquitaine, Bretagne, Basse-Normandie et Rhône-Alpes, création d'un dispositif d'évaluation et de valorisation de l'utilité sociale des structures environnementales, réalisation d'une étude-argumentaire sur les partenariats entre associations et pouvoirs publics.

Édition : CNAR environnement. Novembre 2008.

Coordination/rédaction : Union nationale des CPIE - Jean-Charles COLIN - contact@uncpie.org - www.cpie.fr.

Projet du CNAR environnement réalisé en partenariat avec l'association de promotion et de fédération des pays et la Fédération des Parcs naturels régionaux de France.

Maquette et réalisation : Gzadam.

Remerciements à Florence THOLLY (DLA 11), Marie DEWEIRDER (PNR de la Narbonnaise en Méditerranée).